



INSTITUT DE GESTION



## 25<sup>ème</sup> UNIVERSITE D'ETE DE L'AUDIT SOCIAL

**Jeudi 6 septembre 2007**

<http://iasuniversites.online.fr>

# « Audit social & changement »

**ESSEC MANAGEMENT EDUCATION**  
**CNIT – Paris La Défense**

## PROGRAMME

*En partenariat avec l'ADERSE et l'AGRH et l'ANDRH*



*Les Associations Professionnelles RH et les Instituts d'Audit Social (I.A.S.)  
africains, méditerranéens, européens et russe.*

Avec le concours de :



**Secrétariat : IAS: Christiane DESHAIS – ESSEC – BP 50105 - 95021 CERGY PONTOISE CEDEX**

Tel : 00.33(0)1 34 43 30 57 – Fax : 00.33(0)1 34 43 36 90 / email : [deshais@essec.fr](mailto:deshais@essec.fr)

# JEUDI 6 SEPTEMBRE 2007

- 8h15 à 8h45** ACCUEIL DES PARTICIPANTS
- 8h45 à 9h00** OUVERTURE OFFICIELLE DE L'UNIVERSITE D'ETE DE L'AUDIT SOCIAL PAR  
**JEREMY WEBER (DIRECTEUR DE L'ESSEC MANAGEMENT EDUCATION)**  
**JEAN-YVES DUYCK (PROFESSEUR A L'UNIVERSITE DE LA ROCHELLE)**  
**JEAN-MARIE PERETTI (PRESIDENT DE L'IAS)**
- 9h00 à 9h30** Conférence Inaugurale du Professeur **JACQUES IGALENS** (Président d'Honneur de l'IAS)  
**« Audit Social et Changement »**
- 9h30 à 11h00**  
**Table ronde I :** **Audit social et anticipation du changement**  
Présidée par Mohamed ENNACEUR (Président IAS Tunisie)  
Animée par Luc BOYER (Professeur IAE de Caen)  
Avec Philippe ACHALME (DRH, Conforama France), Philippe BIGARD (HUDSON, Paris), Sylvie BRUNET (DRH du Groupe ONET), Laurent NOIREAU (DRH CRCA, Charente Maritimes Deux Sèvres), Youri POPOV (Professeur, Académie du Travail et des Rapports Sociaux de Moscou), Fernand SEBBAN (Direction Espace Metro/RATP) & Jean-Louis THAMAIN (CRCA, Poitou-Charentes).
- 11h00 à 11h20** PAUSE
- 11h20 à 12h50**  
**Symposium 1 :** **Capital Humain et Changement : l'apport de l'Audit Social**  
Présidé par Charles Henri BESSEYRE DES HORTS (HEC, Jouy en-Josas).  
Animé par Zahir YANAT (Bordeaux Business School & Président d'Honneur IAS)  
Avec Céline FROMAGE (KPMG, Rhône-Alpes), Alexandre GUILLARD (CNP, Paris),  
Josse ROUSSEL (European Business School, Paris)
- Atelier 1 :** **Fonctions RH et conduites du changement : l'apport de l'Audit Social**  
Présidé par Christophe ESTAY (Bordeaux Business School)  
Animé par Yacine FOUDAD (IAS Algérie)  
Avec Khadija ANGADE & Fatima EL KANDOUSSI (ENCG, Agadir, Maroc), Manal EL ABOUDI (Université de Liège de Belgique), Marie Amélie GARCIA & Patrice TERRAMORSI (IAE de Corse), Marc André VILETTE (IREGE).
- Atelier 2 :** **Changement, santé, sécurité et bien être au travail : l'apport de l'Audit Social**  
Présidé par Nicole BARTHE (ADERSE et Université de Nice)  
Animé par Elie BASBOUS (IAS Liban)  
Avec Olivier BACHELARD (ESC Saint-Etienne), Stéphanie CARPENTIER (ESC Saint-Etienne), Saloua LANGAR (IAS Tunisie),
- Forum.** **Audit social : Etat des pratiques et perspectives (1ère partie)<sup>1</sup>**  
**des praticiens :** *Présidé par Martine de la CÔDRE (Vice présidente IAS)*  
*Animé par Alain MEIGNANT (Vice président IAS)*  
*Rapporteur : François BEAUJOLIN (Président du CCIAS)*  
*Avec Thierry ARDOUIN (Université de Rouen), Jean-Louis BEAUGRAND, Christian GOUX (CC&T Paris),  
Sylvain LACAILLE (Université de Rouen), Hubert LANDIER (Vice président IAS).*

<sup>1</sup> Forum en deux parties (matin et après-midi) ouvert en priorité aux praticiens de l'audit social

**12h50 à 14h00 DÉJEUNER**

14h00 à 15h30

**Symposium 2 :**

**Changement(s), Audit social et RSE.**

*Présidé par Martine COMBEMALE (VIGEO, Paris)*

*Animé par François SILVA (Vice-président de l'IAS, ESCEM Tours)*

*Avec Michel CAPRON (IRG-Université Paris 12 - Val-de-Marne), Delphine VAN HOOREBEKE (Université de Montréal - Canada)*

**Atelier 4 :**

**L'entreprise face aux changements de la population active : l'Audit de la diversité**

*Présidé par Jean-Marie PERETTI (Président IAS, ESSEC Cergy et IAE de Corte)*

*Animé par Guillaume LE NAGARD (Entreprises et Carrières)*

*Avec Richard DELAYE (DGC St Denis), Louis FORGET (Secrétaire Général IAS), Raymonde HEBRAS (CNCE, Paris), Anne SÄUT (Diversity Conseil), Jean-Paul TCHANKAM (Bordeaux Business School)*

**Atelier 5 :**

**Regards croisés sur l'Audit Social et le changement**

*Présidé par Jean-Yves DUYCK (Université de la Rochelle)*

*Animé par Leïla BENRAISS (Université de Bordeaux)*

*Avec Othman BOUJENA (ISG Paris, CEROG IAE Aix-en-Provence, Univ. Paul Cézanne Aix-Marseille III), Ida BRACQUEMONT (CNAM Paris), Anne Marie FRAY (ESCEM Tours), Jean de PERSON (CNAM Paris).*

**Atelier 6 :**

**Audit de l'In-éthique, avatar de l'Audit Social**

*Présidé par Michel JORAS (CEA, CE.DS)*

*Animé par Anne SACHET (ISC, Paris)*

*Avec Frédéric BEAUMONT (ESCE, Paris) et Michel PANET (ICIT)*

**Forum.**

**des praticiens :**

**Audit social : Etat des pratiques et perspectives (2ème partie)**

*Présidé par Martine de la CÔDRE (Vice présidente IAS)*

*Animé par Alain MEIGNANT (Vice président IAS)*

*Rapporteur : François BEAUJOLIN (Président du CCIAS)*

*Avec Thierry ARDOUIN (Université de Rouen), Jean-Louis BEAUGRAND, Christian GOUX (CC&T Paris), Sylvain LACAILLE (Université de Rouen), Hubert LANDIER (Vice président IAS).*

**15h30 à 15h45 PAUSE**

15h45 à 17h00

**Table ronde II :**

**Audit Social et modernisation du dialogue social**

*Présidée par François MANCY (Vice Président AFERP DRH AGIRC-ARCO)*

*Animée par Hubert LANDIER (Vice Président IAS)*

*Avec Mohamed BAAYOUD (Past Président AGEF Maroc), Joan MUNDET HIERN (UCP Barcelone), Roger MELMER (Président IAS Luxembourg), le Recteur Alexeï SHULUS (Académie du Travail et des Rapports sociaux de Moscou, Russie) & Zahir YANAT (Bordeaux Business School & Président d'Honneur IAS).*

17H00 18H15

**Table ronde III :**

**Mettre en œuvre les changements : l'apport de l'Audit Social**

*Présidée par Zahir YANAT (Bordeaux Business School & Président d'Honneur IAS)*

*Animée par Alain MEIGNANT (Vice Président IAS)*

*Avec Nicole BARTHE (ADERSE, Université de Nice), Luc BOYER (IAE de Caen), François BEAUJOLIN (CIIAS, Paris), Georges EGG (CIIAS, Paris), Corinne FORASSACO (CNCE Paris), Anne-Marie FRAY (ESCEM Tours), Alexandre GUILLARD (CNP Paris).*

18H30 A 19H00

**SYNTHESE DES TRAVAUX PAR LE PROFESSEUR PIERRE LOUART (PRÉSIDENT AGRH, VICE PRÉSIDENT IAS)**

**CLOTURE DE L'UNIVERSITE PAR JEAN-MARIE PERETTI (PRESIDENT DE L'I.A.S.)**

20H00 A 22H00

**RECEPTION DU 25EME ANNIVERSAIRE DE L'IAS**

**AU CERCLE NATIONAL DES ARMEES (PLACE ST AUGUSTIN - PARIS)**

## PLAN D'ACCES

### Accès voiture

Prendre le boulevard circulaire (direction La Défense). Emprunter la sortie n°6 (sur la droite).

Suivre les indications « CNIT - Parking visiteurs »

Dans le parking visiteurs, se garer près de la borne F4 (vous êtes au niveau -4)

Emprunter l'accès aux ascenseurs, monter au niveau 0. A la sortie de l'ascenseur, sur votre droite, se trouve l'entrée de l'Essec Management Education

### Accès Métro - RER

Métro ligne n°1 Station " Grande Arche de la Défense » RER Station " Grande Arche de la Défense"

Se diriger vers la sortie B (CNIT) et prendre les escalators. Arrivé sur le parvis, le CNIT (grand dôme blanc) se trouve à droite de la Grande Arche. Entrer dans le CNIT et suivre le plan CNIT ci-après

