

" Partage d'expériences sur la création d'entreprises
dans le secteur des énergies renouvelables "

19 novembre 2008

de 10h45 à 11h45

Salle Dickens n° 3 niveau D

*Intervenants: **Christian Cachat** (E01), président directeur général de **ReWATT.SA**, **Marco CAPUTO** (E85), président en charge du développement commercial et du marketing de **SUNVIE**, **David SINEAU** (E 96), directeur général de **NextEnergies**.*

*Animateur: **Jacques BERTHEAS**(E 81), responsable du **club professionnel ESSEC ENERGIE***



ESSEC

BUSINESS SCHOOL
PARIS-SINGAPORE

ESSEC

A L U M N I



Un savoir-faire centenaire

Créée en 1907, l'ESSEC contribue au **progrès économique et social**.

Notre mission est de développer des personnes et des organisations innovantes et responsables, dans une perspective humaniste d'inspiration européenne.

Nos valeurs clés

Innovation, Humanisme, Diversité, Rayonnement et Partenariat.



Mission et valeurs pédagogiques



Les moyens et ressources

- **3 campus** : Cergy, Singapour, Paris La Défense, ce dernier situé au CNIT au cœur du quartier des affaires et dédié à la Formation Permanente
- **3900 étudiants** à temps plein, dont 1000 étudiants étrangers, dans 19 programmes de formation diplômante
- **6000 cadres** en formation continue par an, dont 1100 étudiants à temps partiel dans 16 programmes de formation diplômante
- **121 professeurs permanents**, dont 40% sont étrangers
- **705 publications** de Recherche de 2002 à 2006
- **22 entreprises** incubées et 14 créées en 2007 par les étudiants du Groupe ESSEC dans les programmes d'entrepreneuriat
- **32 000 diplômés**, à travers le monde.

Chiffres clés

En matière d'énergies renouvelables et de la maîtrise de l'énergie, l'ESSEC se positionne ...

- **Executive Education** pour cadres et dirigeants :
En janvier 2009, une gamme de séminaires pour cadres et dirigeants sur les thématiques suivantes :

- ▶ Principes et enjeux : Comprendre la RSE
- ▶ RSE et Performances d'entreprises :

Approche fonctionnelle :

- ▶ RSE et stratégie produits/services
- ▶ RSE et achats
- ▶ RSE et RH
- ▶ RSE et parties prenantes : gouvernance élargie et dialogue avec les Parties Prenantes

Approche projet :

- ▶ Définir une démarche RSE
- ▶ Intégrer une démarche RSE
- ▶ Pérenniser une démarche RSE
- ▶ Mesurer une démarche RSE

La capitalisation de ces séminaires permet l'obtention d'un Certificat.



Formations

Rayonnement international

Depuis plus de 20 ans, le Groupe ESSEC multiplie les échanges de professeurs et d'étudiants, et crée des programmes conjoints avec les meilleures institutions mondiales.

- **120 programmes d'échanges**
- **16 accords de doubles-diplômes**
- **1000 étudiants internationaux**, soit 25% des étudiants du Groupe

Accréditations internationales – labels de qualité sérieux et incontestés –, « rankings » dans les grands médias économiques anglo saxons, ouverture du **campus à Singapour**, confortent également notre visibilité et notre position internationale – au service de nos diplômés et de nos clients.

Le Groupe ESSEC développe un modèle de formation au management fondé sur les valeurs d'humanisme et sur une expérience européenne.

Son alliance stratégique avec **l'Université de Mannheim** conforte cet engagement en associant deux des meilleures universités européennes de management dans un projet commun.

Rayonnement international



Un réseau actif de diplômés

32 000 diplômés qui apportent à la communauté ESSEC des richesses fortes par l'expression de valeurs communes mais aussi par la diversité et la complémentarité des programmes et parcours.

Les moyens d'action de **l'Association des diplômés ESSEC, ESSEC Alumni**, sont nombreux :

- une Maison des ESSEC (MDE),
- un Service Orientation Carrières (SOC),
- des revues périodiques,
- un fichier de diplômés et un annuaire,
- un site WEB, Internet et Extranet,
- des clubs professionnels dont les **club ESSEC ENERGIE** et **ENVIRONNEMENT ET DEVELOPPEMENT DURABLE**
- des conférences.

Réseaux des diplômés



NEXTENERGIES Atelier Débat SIREME 2008

**« Partage d'expériences sur la création d'entreprises
dans le secteur des énergies renouvelable »**

19 Novembre 2008

Ce rapport contient des informations confidentielles, qui appartiennent en propre à nextEnergies et sont destinées au seul usage de son personnel. Il ne peut être utilisé, communiqué ni reproduit, intégralement ou partiellement, à l'extérieur de nextEnergies. Si vous avez reçu ce rapport par erreur, sachez que toute utilisation, communication ou reproduction, intégrale ou partielle, en est strictement interdite.

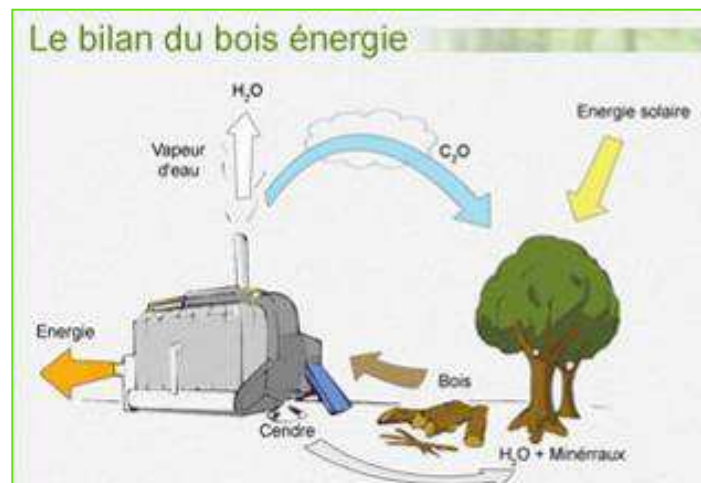
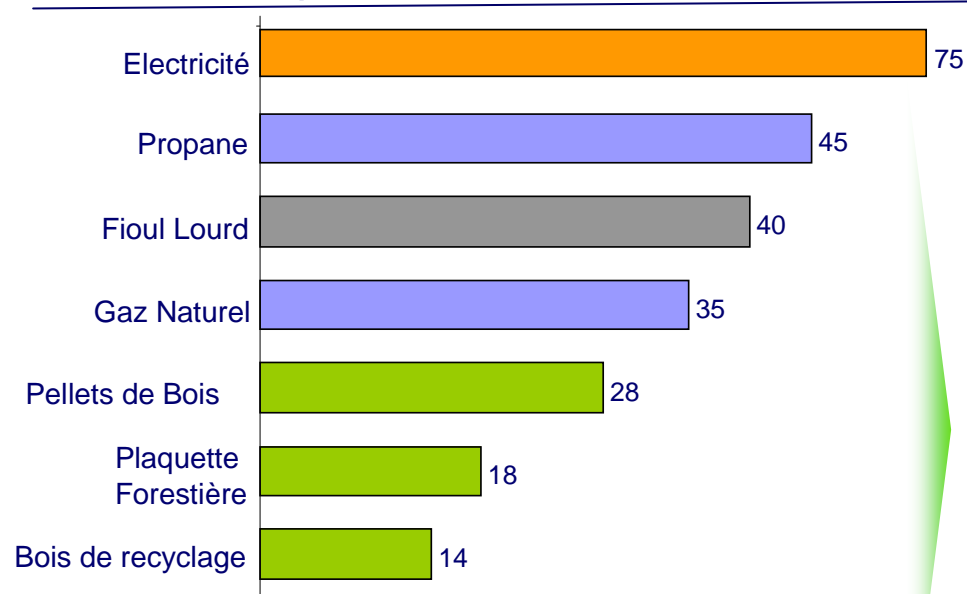


Historique de Nextenergies

- Nextenergies a été **créé en septembre 2006 par Jorge Boucas et David Sineau**, afin de concevoir, fournir et installer des centrales de production d'énergie à partir de biomasse, pour des clients à la recherche **d'une énergie bon marché et renouvelable**.
- En mars 2007, **Nextenergies a signé un contrat avec la Société Isigny Sainte Mère, représentant la plus importante centrale biomasse** (20 t/h à 30 bar) chez un industriel de l'agroalimentaire en France.
- En Juin 2007, Nextenergies a réalisé une **augmentation de capital de 350 k€**, et la SARL a été transformée en SAS.
- Nextenergies a également été retenue pour l'installation d'une centrale biomasse produisant 25t/h de vapeur à 30 bar dans une autre laiterie, Ingredia, ainsi que pour deux générateurs d'air chaud d'environ 10 MW chacun pour le séchage de la sciure, soit **60 MW thermiques dans l'industrie depuis sa création**.
- Par ailleurs **une équipe de 10 personnes a été constituée**, fortement axée sur l'expérience et la compétence industrielle, afin de **faire de Nextenergies LA référence dans le secteur de la production d'énergie à partir de biomasse**.

Le bois, une énergie rentable et renouvelable

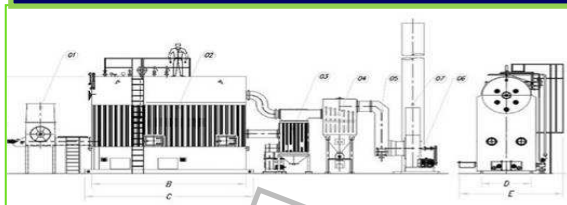
Prix des énergies pour les industriels en France constatés au premier trimestre 2008 en €/MWh PCI *



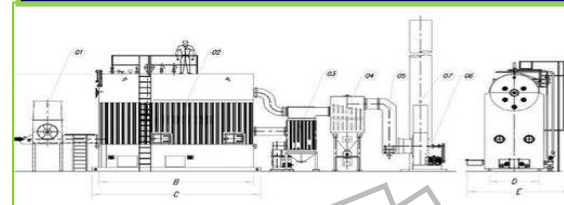
- Le bois est le moyen le plus économique de produire de l'énergie thermique et la seule énergie renouvelable plus compétitive que les énergies fossiles auxquelles elle se substitue.
- Nos installations consomment des déchets issus essentiellement :
 - De l'activité industrielle (palettes broyées)
 - De l'exploitation forestière (plaquettes)
 - Des scieries (copeaux, d'écorces...)
- Le bois est une énergie renouvelable :
 - le CO₂ émis lors de la combustion est absorbé par les végétaux en croissance, s'intégrant au cycle naturel du carbone.
 - Les centrales bois énergie valorisent des déchets qui étaient encore récemment peu voire pas valorisés donc brûlés à perte (en particulier pour les rémanents forestiers)

Nos modes d'intervention face à un même besoin thermique identifié chez un client

Mode 1 : Nextenergies monte et exploite une chaufferie bois pour livrer de la vapeur au client



Mode 2 : Nextenergies monte et exploite une centrale de cogénération bois

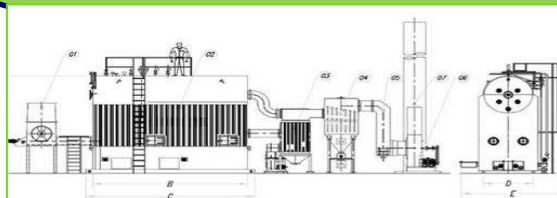


Vente de vapeur

Vente de vapeur

Vente d'électricité

Client utilisateur d'énergie thermique
(Besoin thermique retenu dans les 3 cas : 25t/h à 30 bar)



Mode 3 : Nextenergies livre une centrale clés en main au client qui l'exploitera lui-même





Illustration – Chaudière 20t/h – 30 bar g - France

Type : mixte « tubes d'eau - tubes de fumée » - vapeur saturée





Illustration – Chaudière 20t/h – 30 bar g - France

Type : mixte « tubes d'eau - tubes de fumée » - vapeur saturée





Illustration – Chaudière 20t/h – 30 bar g - France

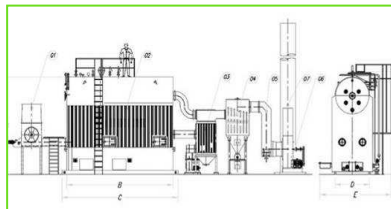
Type : mixte « tubes d'eau - tubes de fumée » - vapeur saturée



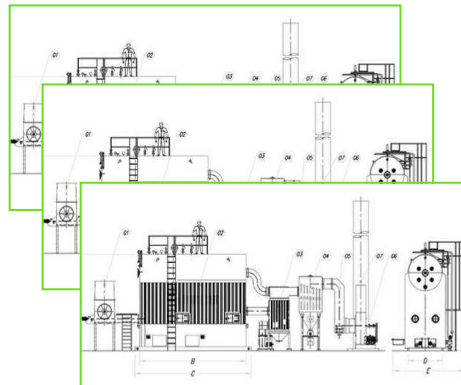
Notre Stratégie de développement

- Notre stratégie est de mettre à profit nos références selon **3 axes de développement principaux** :
 - Monter et financer des chaufferies industrielles exploitées par Nextenergies avec des contrats de vente d'énergie à l'utilisateur (vapeur, eau chaude, air)
 - Monter et exploiter des centrales de cogénération biomasse, en particulier dans le cadre de l'appel à projets CRE3, avec un tarif d'achat garanti sur 20 ans pour l'électricité.
 - Poursuivre la fourniture d'installations clés en main afin de confirmer notre avantage compétitif en termes de références installées et pour renforcer nos fonds propres.

Première référence



Principales références du marché

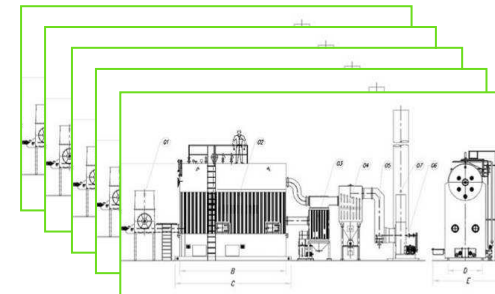


Exploitation et vente d'énergie :

- Thermique
- Cogénération



Installations clé en main



Projets rentables – BFR négatif

Renforcement des fonds propres par sécurité et pour délivrer à nos clients des cautions bancaires.

Activité capitalistique

Besoin de capitaux pour le développement et le financement de nos propres centrales.



Principaux enseignements

- Nous avons créé Nextenergies à deux en nous basant sur une **expérience fortement industrielle**, qui nous a donnés la légitimité indispensable pour livrer des centrales biomasse clés en main.
- Dans un secteur relativement nouveau, l'importance **d'acquérir les premières références** est déterminante. Pour cette raison, nous avons débuté par la fourniture de centrales clé en main et n'avons **pas attendu le bon cadre réglementaire** (tarifs de rachat, appels d'offres CRE...) pour avancer et obtenir nos références dans le secteur.
- La spécificité de la biomasse réside dans la **justification des projets par une logique purement économique**, tout particulièrement pour les clients industriels. Ceci nous confère une certaine liberté pour réaliser des projets.
- **Soutien de dispositifs type OSEO BDPME** très efficace pour se lancer dans une activité avec des engagements financiers significatifs. Fournir des garanties bancaires de restitution d'acompte à nos clients, sans la contre-garantie OSEO n'aurait pas été possible.
- Les projets de production d'énergie renouvelable d'envergure sont **très capitalistiques**, et finançables grâce à des engagements long termes d'achat de l'énergie produite, qui limitent les besoins en capitaux et facilitent le recours à la dette : **importance du recours au crédit**.