

# Questioning the crisis



## LES PROFESSEURS DE L'ESSEC INTERROGENT LA CRISE

**Pour un leadership responsable en temps de crise**

Sous le haut patronage de Monsieur Nicolas Sarkozy, Président de la République

**For a responsible leadership at a time of crisis**

*Under the high patronage of Mr. Nicolas Sarkozy, President of the French Republic*

*ESSEC FACULTY  
PERSPECTIVES ON THE CRISIS*

**17 décembre 2008**  
December 17, 2008

**CERGY, SINGAPORE, PARIS-LA DÉFENSE**

**ESSEC**

BUSINESS SCHOOL  
PARIS-SINGAPORE

# Questioning the crisis



CERGY



SINGAPORE



PARIS-LA DÉFENSE

## LES PROFESSEURS DE L'ESSEC INTERROGENT LA CRISE

### ESSEC BUSINESS SCHOOL

L'ESSEC forme des dirigeants d'entreprise au plus haut niveau d'exigence depuis 1907. D'inspiration européenne et de tradition française, elle repose sur les valeurs fondamentales d'excellence, de responsabilité, d'innovation et d'humanisme. L'École dispose de deux campus en région parisienne : l'un dans le quartier d'affaires de la Défense et l'autre à Cergy, à 30 minutes de RER du centre de Paris. Confirmant son implantation en Asie, l'ESSEC rayonne à partir de son troisième campus, à Singapour. En tant que grande école française prestigieuse, l'ESSEC est reconnue pour l'excellence et la dimension internationale de ses professeurs, pour la rigueur et l'originalité de sa recherche et de ses publications, pour une procédure d'admission hautement sélective, permettant le recrutement d'étudiants brillants et dynamiques, la qualité et la diversité des programmes proposés aux étudiants en formation initiale et aux cadres dirigeants en formation continue, l'innovation pédagogique et l'expertise au service des organisations, son vaste réseau d'anciens et ses relations étroites avec le monde de l'entreprise.

Pour plus d'information : [www.essec.fr](http://www.essec.fr)

## ESSEC FACULTY PERSPECTIVES ON CRISIS

### ESSEC BUSINESS SCHOOL

*ESSEC Business School has trained business leaders since 1907. With European inspiration, in the French tradition, it rests upon fundamental values: excellence, responsibility, innovation, humanism. It has two campuses in the Paris region: one in the modern business district La Défense, the other in Cergy, only 30 minutes metro ride from the centre of Paris. It also has a new campus in Singapore. As one of France's premier institutions, a grande école in the French educational system, ESSEC is praised for the high quality and international scope of its faculty, for the rigor and originality of its research and publications, for its highly selective admissions process that assures only the best, motivated and most dynamic students, its wide range of quality business programs from the undergraduate to executive level, the variety of faculty teaching methods, its innovation in business expertise and practices, its vast alumni network and strong relationships with companies.*

For more information: [www.essec.edu](http://www.essec.edu)

# Questioning the crisis

## FORUM INTERDISCIPLINAIRE ESSEC « QUESTIONNER LA CRISE »

### Contexte, mission et objectifs

La crise actuelle est multiforme. Il faut donc mobiliser le concours des chercheurs de différents domaines de la gestion, voire au-delà, pour répondre à chacune des dimensions de la crise. Le questionnement interdisciplinaire engagé doit porter sur le passé des explications, le présent des conséquences et le futur possible des remèdes.

Ce "Forum interdisciplinaire ESSEC: Questionner la Crise" s'appuiera donc sur l'expertise des spécialistes des différents domaines de la gestion pour constituer un lieu clé de questionnement académique de la crise avec quatre objectifs :

- une analyse des **causes** de la crise, y compris celles liées à l'enseignement et à la recherche en gestion ;
- une analyse de l'**impact** de la crise sur les divers domaines de la gestion et donc sur ses disciplines ;
- une contribution à une recherche de **solutions**, y compris pour faire évoluer l'enseignement en gestion ;
- et une **évaluation** des pistes de solution empruntées.

### Méthodes

Le forum recueillera et agrégera les points de vue des spécialistes de la gestion et d'autres analystes pertinents, en faisant appel à l'ensemble des perspectives suivantes :

- la philosophie, le leadership, la stratégie, la science politique, la gouvernance transnationale, la régulation, la négociation, l'économie, la finance, les incitations, l'immobilier, la comptabilité comparée, le droit bancaire et boursier, le droit social, l'analyse de décisions, la gestion du changement, la gestion de projet, l'entrepreneuriat, l'innovation, les entreprises high tech, le marketing, la production, la logistique, les ressources humaines, etc.

### Étapes du projet

Un processus ouvert de recherche appliquée sera engagé, avec :

- un **premier événement de lancement du forum sous forme de conférence**
  - avec des tables rondes réunissant une trentaine de professeurs de l'ESSEC
  - en duplex sur les campus de l'ESSEC Cergy et Singapour
  - en téléconférence sur les trois campus (Cergy, Paris et Singapour)
- une **mobilisation du site web de l'ESSEC**
  - avec la mise en place d'un blog « La crise vue de l'ESSEC »
  - avec un relais immédiat et différé d'interventions (podcasts)
- des **publications dans la presse et dans la communauté scientifique**
  - avec le soutien du Centre de recherche de l'ESSEC
- des **réunions régulières du groupe de chercheurs**
  - avec la prochaine conférence prévue le 9 avril, à la Maison des Arts et Métiers, Paris
- la tenue d'une **conférence annuelle « Questionner la crise », avec un premier bilan de notre action, en décembre 2009**
- la mise en place de **partenariats académiques forts, dès le premier semestre 2009**

## ESSEC INTERDISCIPLINARY FORUM « QUESTIONING THE CRISIS »

### Context, Mission & Objectives

*Today's crisis is multifaceted. We must therefore gather the energy of researchers from the different fields of management, and beyond, to account for each of the dimensions of the crisis. An interdisciplinary questioning must better understand the past for explanations, the present for its consequences, and the future for its possible solutions.*

*This ESSEC Interdisciplinary Forum « Questioning the Crisis » will rest upon the expertise of the specialists of the different fields of management, in order to be a place of academic questioning of the crisis, with 4 objectives:*

- an analysis of the **causes** of the crisis, including those which are linked to management education and research ;
- an analysis of the **impact** of the crisis on the different sectors of management, and therefore on our different disciplinary fields ;
- a contribution to a search for **solutions**, including in terms of curriculum evolution ;
- and an **evaluation** of the solutions that have been tried.

### Methods

*The forum will gather and aggregate the viewpoints of the management specialists and of other relevant analysts, calling for the following perspectives:*

- philosophy, leadership, strategy, political science, cross-national governance, regulation, negotiation, economics, finance, incentives, real estate, comparative accounting, bank law and law of stock exchange, labor law, decision analysis, project management, change management, entrepreneurship, innovation, high tech companies, marketing, production, logistics and supply chain, human resources, etc.

### Project steps

*An open and ambitious research process will be organized, with the following steps:*

- an **ESSEC Community kick-off event to launch the forum with a conference on December 17, 2008**
  - with roundtables with 28 ESSEC Professors
  - taking place on the two campuses of ESSEC in Cergy and Singapore
  - with videoconferencing on the 3 campuses (Cergy, Paris La Defense and Singapore).
- **diffusion on the ESSEC website**
  - with the creation of a blog "The crisis, the ESSEC viewpoint"
  - with possible webcast of different interventions
- **publications in the press and for the academic community**
  - with the support of ESSEC Research Center
- **regular research meetings**
  - the next conference on April 9, 2009, in Paris at Maison des Arts et Métiers.
- an **annual conference "Questioning the Crisis," with a first report of our results in December, 2009**
- the **development of strong academic partnerships during the first semester of 2009**

# Questioning the crisis

## COMITE SCIENTIFIQUE - SCIENTIFIC COMMITTEE

---

### Membres/Members

---

- **Florin Aftalion.** Professeur honoraire, département Finance  
*Emeritus Professor, Finance Department*
- **Paul André.** Professeur, département Comptabilité-Contrôle de Gestion  
*Professor, Accounting and Management Control Department*
- **Michel Baroni.** Professeur associé, département Finance  
*Associate Professor, Finance Department*
- **Viviane de Beaufort.** Professeur associé, département Droit et Environnement de l'Entreprise  
*Associate Professor, Public and Private Policy Department*
- **Alain Bernard.** Professeur honoraire, département Management  
*Emeritus Professor, Management Department*
- **Laurent Bibard.** Professeur, département Management, directeur du Pôle MBA de l'ESSEC  
*Professor, Management Department, Dean for MBA Programs*
- **Hamid Bouchikhi.** Professeur, département Management, directeur académique ESSEC Ventures  
*Professor, Management Department, Academic Director of ESSEC Ventures*
- **Annick Bourguignon.** Professeur de Management  
*Professor of Management*
- **Hugues Bouthinon-Dumas.** Professeur assistant, département Droit et Environnement de l'Entreprise  
*Assistant Professor, Public and Private Policy Department*
- **Martine Bronner.** Professeur enseignant, département Marketing  
*Teaching Professor, Marketing Department*
- **Fabrice Cavarretta.** Professeur assistant, département Management  
*Assistant professor, Management Department*
- **Anne Cazavan-Jeny.** Professeur associé, département Comptabilité-Contrôle de Gestion  
*Associate Professor, Accounting and Management Control Department*
- **Patricia Charlety-Lepers.** Professeur, départements Économie et Finance,  
*Professor, Economics and Finance Departments*
- **Jean-Marie Choffray.** Professeur attaché ESSEC, professeur ordinaire en science de gestion, Université de Liège  
*Senior Lecturer, Chair Professor of Management Science, University of Liege*
- **Aurélien Colson.** Professeur associé, département Droit et Environnement de l'Entreprise  
*Associate Professor, Public and Private Policy Department*
- **René Y. Darmon.** Professeur honoraire, département Marketing  
*Emeritus Professor, Marketing Department*
- **Marc Demange.** Professeur, département Système d'Information et de Décision, directeur du Centre de recherche de l'ESSEC  
*Professor, Information Systems and Decision Sciences Department, Director of the ESSEC Research Center*
- **René Demeestere.** Professeur honoraire, département Comptabilité-Contrôle de Gestion  
*Emeritus Professor, Accounting and Management Control Department*
- **Laurence De Carlo.** Professeur, département Droit et Environnement de l'Entreprise  
*Professor, Public and Private Policy Department*
- **Wolfgang Dick.** Professeur assistant, département Comptabilité-Contrôle de Gestion, Chaire Financial Reporting ESSEC KPMG  
*Assistant Professor, Accounting and Management Control Department, Chair Financial Reporting ESSEC KPMG*
- **Marie-Laure Djelic.** Professeur, département Management  
*Professor, Management Department*
- **Philippe-Pierre Dornier.** Professeur, dpt Logistique, Production et Service  
*Professor, Logistics, Production and Service Department*
- **André Fourçans.** Professeur éminent, département Economie  
*Distinguished Professor, Economics Department*
- **Andras Fulop.** Professeur assistant, département Finance  
*Assistant Professor, Finance Department*
- **Alan Jenkins.** Professeur, département Management directeur académique d'EMBA de l'ESSEC  
*Professor, Management Department academic Director of the ESSEC Executive MBA*
- **Frédéric Jenny.** Professeur, département Economie, directeur des relations internationales de l'ESSEC  
*Professor, Economics Department, Academic Director of ESSEC International Relations*
- **Christian Koenig.** Professeur associé, département Management, directeur du Centre de l'ESSEC Asie à Singapour  
*Associate Professor, Management Department, director of the ESSEC Asian Center in Singapore*
- **Patricia Langohr.** Professeur assistant, département Economie  
*Assistant Professor, Economics Department*
- **Joël Le Bon.** Professeur associé, département Marketing  
*Associate Professor, Marketing Department*
- **François Longin.** Professeur, département Finance  
*Professor, Finance Department*
- **Philippe Lorino.** Professeur, dpt Comptabilité-Contrôle de Gestion  
*Professor, Accounting and Management Control Department*
- **Hervé Mathe.** Professeur, département Management  
*Professor, Management Department*
- **Nicolas Mottis.** Professeur, département Comptabilité-Contrôle de Gestion  
*Professor, Accounting and Management Control Department*
- **Ingrid Nappi-Choulet.** Professeur, département Droit et Environnement de l'Entreprise, titulaire de la Chaire ESSEC BNP-Paribas Immobilier  
*Professor, Public and Private Policy Department, ESSEC BNP-Paribas Real Estate Chair*
- **Ayse Öncüler.** Professeur associé, département Marketing  
*Associate Professor, Marketing Department*
- **Jean-Marie Peretti.** Professeur, département Management  
*Professor, Management Department*
- **Françoise Rey.** Professeur, département Comptabilité-Contrôle de Gestion, directeur général adjoint  
*Professor, Accounting and Management Control Department, Deputy Dean of ESSEC Business School*
- **Stoyan Sgourev.** Professeur, département Management  
*Professor, Management Department*
- **Maurice Thévenet.** Professeur, département Management  
*Professor, Management Department*
- **Raymond-Alain Thiéart.** Professeur, département Management, directeur du programme doctoral  
*Professor, Management Department, Director of the Ph.D. Program*
- **Olivier de Tissant.** Professeur, département Droit et Environnement de l'Entreprise  
*Professor, Public and Private Policy Department*
- **Daniel Tixier.** Professeur, département Marketing, Chaire de Produits de Grande Consommation  
*Professor, Marketing Department, Fast Moving Consumer Goods Chair*
- **Radu Vanceanu.** Professeur, département Economie  
*Professor Economics Department*
- **Peter Walton.** Professeur, département Comptabilité-Contrôle de Gestion, Chaire Financial Reporting ESSEC KPMG  
*Professor, Accounting and Management Control Department, Chair Financial Reporting ESSEC KPMG*
- **Jean-Marc Xuereb.** Professeur, département Marketing, doyen des professeurs  
*Professor, Marketing Department, Dean of the Faculty*

### Coordination

---

- **Alain Pekar Lempereur.** Professeur, département Droit et Environnement de l'Entreprise, directeur d'ESSEC IRÉNÉ  
*Professor, Public and Private Policy Department, ESSEC IRENE Director*



# Questioning the crisis

## PROGRAMME DE LA CONFÉRENCE DE LANCEMENT *KICK-OFF CONFERENCE PROGRAM*

---

17 DÉCEMBRE 2008 - *DECEMBER 17, 2008*

### POUR UN LEADERSHIP RESPONSABLE EN TEMPS DE CRISE *FOR A RESPONSIBLE LEADERSHIP AT A TIME OF CRISIS*

#### **Matin - Morning**

---

- 9 H**      **ACCUEIL - WELCOME**  
I PROF. ALAIN PEKAR LEMPEREUR
- 9 H 15**    **PREMIÈRE TABLE RONDE - UNE CRISE DE CONFIANCE**  
*FIRST ROUND-TABLE - A CRISIS OF TRUST*
- Facilitation de Singapour – *In Singapore*  
I PROF. CHRISTIAN KOENIG
- En compagnie de – *With*  
I PROF. LAURENT BIBARD  
I PROF. JOËL LE BON  
I PROF. FRANÇOISE REY
- 10 H 15**   **DEUXIÈME TABLE RONDE - UNE CRISE DE GOUVERNANCE**  
*SECOND ROUND-TABLE - A CRISIS OF GOVERNANCE*
- Facilitation  
I PROF. MARIE-LAURE DJELIC
- En compagnie de – *With*  
I PROF. OLIVIER DE TISSOT  
I PROF. STOYAN SGOUREV
- 11 H**      **PAUSE – BREAK**
- 11 H 15**   **TROISIÈME TABLE RONDE – UNE CRISE DES VALEURS**  
*THIRD ROUND-TABLE – A CRISIS OF VALUES*
- Facilitation  
I PROF. JEAN-MARIE CHOFFRAY
- En compagnie de – *With*  
I PROF. ANNICK BOURGUIGNON  
I PROF. AURÉLIEN COLSON
- 12 H**      **PAUSE DE DÉJEUNER – LUNCH BREAK**  
*Dôme (niveau -1)*

# Questioning the crisis

## Après-midi - *Afternoon*

---

- 13 H 30**    **QUATRIÈME TABLE RONDE - UNE CRISE FINANCIÈRE**  
*FOURTH ROUND-TABLE - A FINANCIAL CRISIS*
- Facilitation  
| PROF. FLORIN AFTALION
- En compagnie de - *With*  
| PROF. ANDRAS FULOP  
| PROF. FRANÇOIS LONGIN  
| PROF. NICOLAS MOTTIS  
| PROF. INGRID NAPPI-CHOLET
- 14 H 45**    **CINQUIÈME TABLE RONDE - UNE CRISE ÉCONOMIQUE**  
*FIFTH ROUND-TABLE - AN ECONOMIC CRISIS*
- Facilitation  
| PROF. FRÉDÉRIC JENNY
- En compagnie de - *With*  
| PROF. PATRICIA CHARLETY-LEPERS  
| PROF. ANDRÉ FOURÇANS  
| PROF. PATRICIA LANGOHR  
| PROF. RADU VRANCEANU
- 16 H**        **PAUSE - BREAK**
- 16 H 15**    **SIXIÈME TABLE RONDE - LES AUTRES CRISES INDUITES**  
*SIXTH ROUND-TABLE - ADDITIONAL DIMENSIONS OF THE CRISIS*
- Facilitation  
| PROF. ALAIN BERNARD
- En compagnie de - *With*  
| PROF. PAUL ANDRÉ  
| PROF. VIVIANE DE BEAUFORT  
| PROF. ANNE CAZAVAN-JENY  
| PROF. AYSE ÖNÇÜLER
- 17 H 30**    **CONCLUSION**
- 18 H**        **FIN DE LA CONFÉRENCE**  
*END OF THE CONFERENCE*

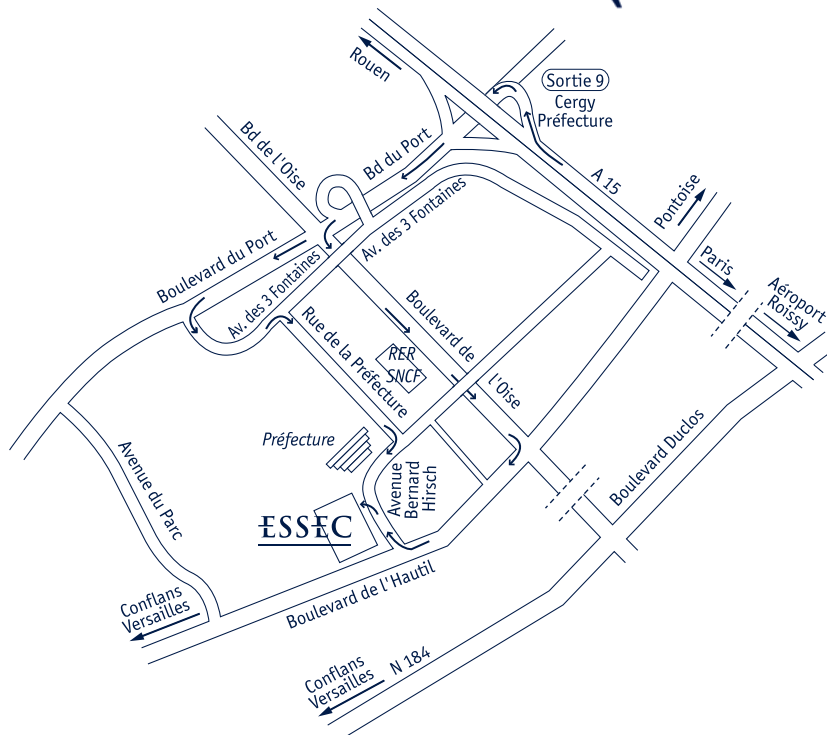
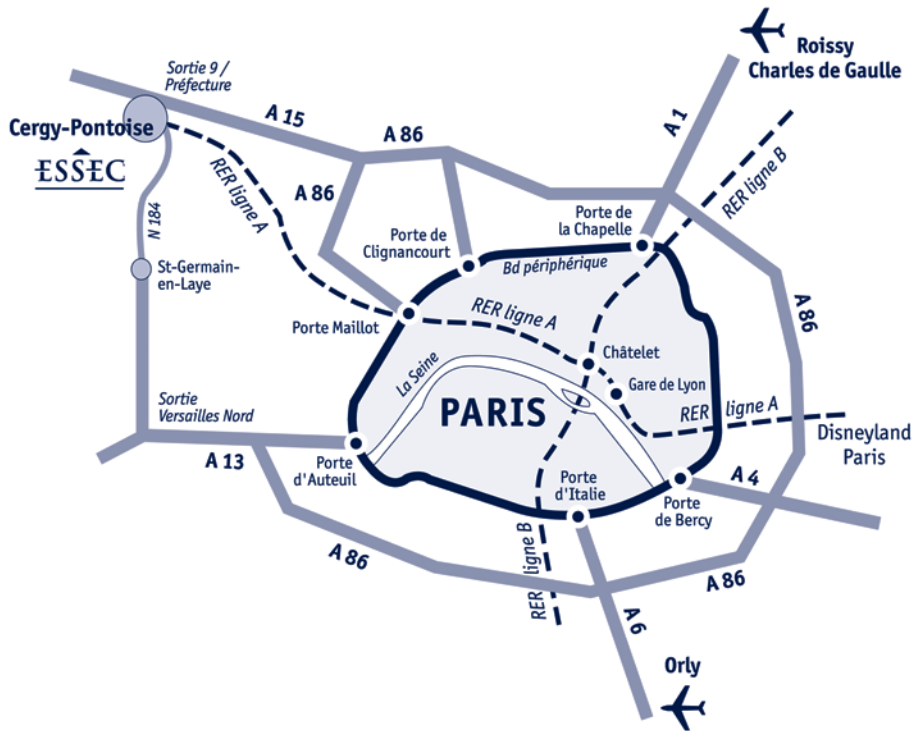
# Questioning the crisis

## INFORMATIONS PRATIQUES

COMMENT SE RENDRE SUR LE CAMPUS DE L'ESSEC À CERGY ?

## PRACTICAL INFORMATION

HOW TO GET TO THE ESSEC CERGY CAMPUS?



POUR VOUS RENDRE SUR LES CAMPUS DE L'ESSEC À PARIS-LA DEFENSE OU À SINGAPOUR, MERCI DE CONSULTER :  
[www.essec.fr](http://www.essec.fr)

FOR DIRECTIONS TO THE ESSEC CAMPUSES IN PARIS-LA DEFENSE OR SINGAPORE, PLEASE CONSULT:  
[www.essec.edu](http://www.essec.edu)

# ESSEC

BUSINESS SCHOOL  
PARIS-SINGAPORE

**Actes et retransmission en direct**

**[www.essec.fr/sites/forum-essec](http://www.essec.fr/sites/forum-essec)**

*Minutes and live broadcasting*

*[www.essec.edu/sites/essec-forum](http://www.essec.edu/sites/essec-forum)*

**Pour plus d'information / For more information**

**Anne-Laure Tanguy**

Responsable événementiel

Tél : +33 (0)1 34 43 36 42

E-mail : [forumessec@essec.fr](mailto:forumessec@essec.fr)

Contact Presse / Press contact

**Olivia Retali**

Attachée de presse

Tél : + 33 (0)1 34 43 28 47

[retali@essec.fr](mailto:retali@essec.fr)

ESSEC BUSINESS SCHOOL PARIS  
AVENUE BERNARD HIRSCH - BP 50105 CERGY  
95021 CERGY-PONTOISE CEDEX - FRANCE  
TÉL. +33 (0)1 34 43 30 00 - FAX +33 (0)1 34 43 30 01  
[www.essec.fr](http://www.essec.fr)

ESSEC EXECUTIVE EDUCATION  
CNIT - BP 230  
92053 PARIS LA DÉFENSE - FRANCE  
TÉL. +33 (0)1 46 92 49 00 - FAX +33 (0)1 46 92 49 90  
<http://formation.essec.fr>

ESSEC BUSINESS SCHOOL, SINGAPORE CAMPUS  
100 VICTORIA STREET - NATIONAL LIBRARY #13-02  
SINGAPORE 188064  
TÉL. +65 6884 9780 - FAX +65 6884 9781  
[www.essec.edu](http://www.essec.edu)

